

# Il Toyota Production System (TPS)

## Parte 1

# FOMIR

Newsletter 04.2024

## Il TPS e la catena di negozi Piggly Wiggly

La filosofia Lean ha le sue radici nel "Toyota Production System" basato sull'andamento della domanda. Nasce in Giappone tra gli anni '50 e '60 per mano di alcuni manager della Toyota, tra cui Sakichi Toyoda, Kiichiro Toyoda, ed in particolare del giovane ingegnere Taiichi Ohno.

Taiichi Ohno fece diversi viaggi negli USA, allo scopo di studiare il modello fordista sviluppatosi nei primi anni del 20° secolo. A suo dire, il modo in cui la Ford Motor Company aveva organizzato le catene di montaggio era pieno di **Muda** (sprechi) e quindi era necessario slegarsi da quel principio produttivo. L'idea di quella che sarà la produzione snella in ambito produttivo, nasce invece osservando l'organizzazione della catena di negozi, i Piggly Wiggly, i quali allestivano un percorso obbligato per i loro clienti, lungo il quale i prodotti erano posti su delle mensole e potevano essere facilmente prelevati e poi pagati all'uscita.



“

...**"Combinare automobili e supermercati può sembrare una strana idea. Tuttavia per molto tempo, dopo avere analizzato l'organizzazione di un supermercato americano, studiammo le analogie tra quell'organizzazione produttiva e la produzione di automobili per mezzo di just in time. Un supermercato è un luogo dove il cliente può prendere ciò di cui ha bisogno nel tempo e nelle quantità desiderati"**

... **"Dal supermercato abbiamo così mutuato l'idea di concepire il processo che sta 'a monte' nella linea produttiva come una sorta di negozio. Il processo che sta 'a valle' (cliente) procede verso quello iniziale (supermercato) per acquistare i pezzi necessari (merci) nei tempi e nella quantità desiderati. E' allora che il processo iniziale produce immediatamente la quantità appena prelevata (rifornimento degli scaffali). (T. Ohno, "Lo spirito Toyota", 1993, pag 40-41)**

”



## Il Fordismo

**Si basava sui principi del taylorismo, mirava ad accrescere l'efficienza produttiva attraverso una rigorosa pianificazione delle singole operazioni e fasi di produzione, orientata verso una ristretta gamma di modelli concepiti per una lunga durata e di qualità sempre più elevata.**

**"Ogni cliente può ottenere un'auto colorata di qualunque colore desideri, purché sia nero"**  
H. Ford, "My Life and Work", 1922

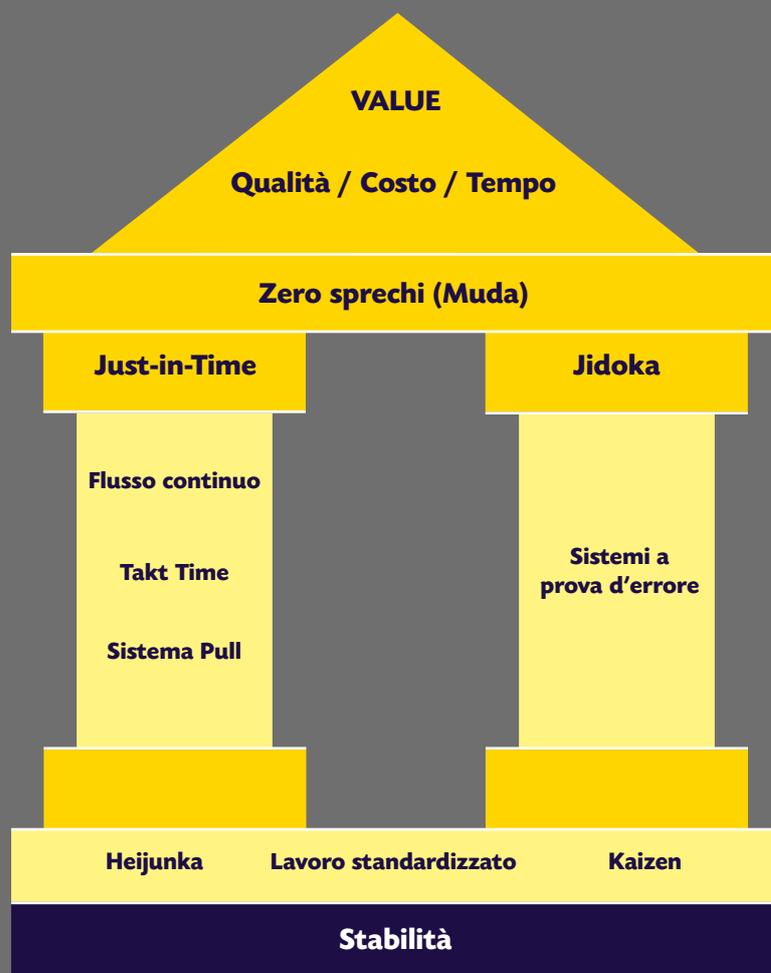


Il Toyota Production System è un metodo di organizzazione della produzione derivato da una filosofia diversa e per alcuni aspetti alternativa alla produzione di massa, ovvero alla produzione in serie e spesso su larga scala basata sulla catena di montaggio di Henry Ford. Alla base del TPS si trova l'idea di "fare di più con meno", cioè di utilizzare le (poche) risorse disponibili nel modo più produttivo possibile con l'obiettivo di incrementare drasticamente la produttività della fabbrica.

Il Toyota Production System viene spesso illustrato con una figura che rappresenta una casa che si fonda su due pilastri: il **Just-in-time** e il **Jidoka**. L'obiettivo di questo sistema di produzione, indicato sul tetto della casa, è di raggiungere la migliore qualità, al prezzo più basso e nel minor tempo possibile. Questo sistema utilizza una serie di strumenti, esposti nel seguito, che seguono tutti il filo conduttore della caccia ed eliminazione degli sprechi (Muda).

Per perseguire l'eliminazione del Muda si opera su tutti gli aspetti del processo produttivo con un approccio basato sul miglioramento continuo (**Kaizen**) e a piccoli passi. Gli straordinari risultati

# CLIENTE



La casa del TPS o casa Lean

*"Il successo non è definitivo e l'insuccesso non è fatale. L'unica cosa che conta davvero è il coraggio di continuare". Winston Churchill (statista)*

ottenuti utilizzando questa nuova filosofia produttiva hanno portato all'affermazione del TPS, ribattezzato anche Lean Production (Produzione Snella) per evidenziare l'aspetto di eliminazione di tutto ciò che, essendo superfluo, appesantisce il sistema generando costi anziché valore.

## Articoli consigliati

[Il TPS: i sette Muda \( parte 2\)](#)

[Just-in-Time: il primo pilastro del TPS \( parte 3\)](#)

[Jidoka: il secondo pilastro del TPS \( parte 4\)](#)

[I principi fondanti del TPS \( parte 5\)](#)

[Kaizen: il miglioramento continuo](#)

[I principi del Lean Thinking](#)